

# GESPR268 Les méthodes de planification, de contrôle et de suivi de projet



## PROFIL DES STAGIAIRES

Toute personne impliquée dans les actions de la conduite de projet.

## OBJECTIFS

A l'issue de cette formation, le participant sera capable de :  
connaître les techniques de planification,  
de contrôle et de suivi de projets  
acquérir un savoir-faire permettant de planifier et de contrôler un projet.

## PEDAGOGIE :

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion et de confrontation d'expériences.  
Des exercices pratiques accompagnent les apports théoriques et permettent un entraînement concret.

## ROLE DU FORMATEUR :

Le formateur est attentif à ce que chaque participant s'approprie méthodes et outils. Il pratique un accompagnement comportemental personnalisé à chaque apprenant par des méthodes d'écoute et de questionnement.

## OUTILS UTILISES :

Ecoute active.  
PNL (programmation neuro-linguistique) et A.T. (analyse transactionnelle) Systémique (analyse des systèmes).  
Vidéo – jeux de rôles et analyse – Les jeux vidéo sont pris dans la pratique des personnes dans leurs vécus.  
Télévision et caméra.  
Un support de cours est distribué à chaque participant.

## POINTS FORTS :

Chaque participant recevra avant le stage un document sur lequel il précisera ses attentes. Ce document permettra au formateur d'orienter la formation en fonction des objectifs de chacun.

## CONTENU DU COURS

### La planification de projet

Tâches, étapes, ressources, chemin critique, présentations graphiques  
La décomposition en tâches, les tâches parallèles et les tâches dépendantes  
Calibrage des tâches par rapport à l'importance du projet  
La planification de ressources partiellement disponibles  
Coûts et recettes  
Marges de sécurité  
Les étapes  
La décomposition en sous-projets  
Le tracé du schéma de projet, le graphique PERT et le calcul du chemin critique  
Le tracé d'un diagramme GANTT  
La validation de la planification du projet

### Les outils de suivi et de contrôle du projet

Les outils de suivi des délais  
Le suivi sur les diagrammes, la façon de constater les dérives de délais  
Le "reste à faire" pour chaque tâche, la mise en place des outils de contrôle  
Les tableaux de bord de suivi des consommations de ressources  
Les tableaux de suivi des coûts  
Les procédures de contrôle qualité et les indicateurs de suivi de la qualité

### Le suivi et le contrôle, repérer et agir

L'analyse des tableaux de suivi  
L'analyse des écarts, les écarts significatifs

GESPR268

DUREE  
3 jours

SUPPORT  
Français

FILIERE  
RH  
GESTION DE  
PROJETS

-

Le suivi en cumulé, l'appréciation des incertitudes  
Les dérives sur les points critiques du projet  
L'analyse des causes  
Les mesures correctrices  
La réactualisation des tableaux de suivi

### **Méthode pédagogique**

Etude de cas, réflexions et échanges d'expériences,  
exposés

## **ET AUSSI**

---

**Dynamiser l'entreprise par le management de projet**

**Le management de projet**

**Construire et rédiger le cahier des charges d'un projet**

**Le pilotage stratégique de projets**